

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta:	Bc. Josef Baroš
Oponent diplomové práce (DP):	Ing. Michaela Blahová, Ph.D.
Téma DP:	Využití benchmarkingu pro zvýšení finanční výkonnosti firem dodávajících kovové součásti do automobilového průmyslu
Ak. rok:	2021/2022

Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Oponent DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnotícímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
1. Cíle a metody práce	A
Cílem diplomové práce je zpracování návrhu doporučení pro zvýšení finanční výkonnosti vybraných firem dodávajících kovové součásti v rámci automobilového průmyslu pomocí benchmarkingu. Cíle jsou definovány v souladu s tématem práce. Zvolené metody a postupy jsou v práci vhodně aplikovány a naplňují vybrané cíle.	
2. Teoretická část práce	B
Teoretická část se zaměřuje na oblast benchmarkingu, včetně jednotlivých kategorií a přístupů a rovněž na oblast finanční výkonnosti podniku se zaměřením na tradiční a moderní ukazatele výkonnosti. Práce obsahuje dostatečné množství domácích a zahraničních zdrojů a tyto jsou v práci citovány v souladu s předepsanou normou.	
3. Praktická část práce – analýza	A
V praktické části je nejprve charakterizováno vybrané odvětví automobilového průmyslu a následně 10 společností, které si diplomant zvolil podle klasifikace dle zákona o účetnictví (konkrétně se jedná o společnosti, které patří do skupiny velkých účetních jednotek). U těchto společností pak byla porovnána finanční výkonnost pomocí tradičních i moderních ukazatelů výkonnosti v průběhu let 2018-2020. Výsledky ukazatelů byly porovnány mezi sebou, ale také s hodnotou za celkové odvětví. Malou nepřesnost spatřuji u výpočtu indexu IN05 (s. 96, obr. 26), konkrétně 2. faktoru ($0,04 \cdot \text{EBIT}/\text{Nákladové úroky}$), kdy tento vychází v roce 2020 u společnosti F a I výrazně vyšší, než je doporučená hodnota autory tohoto indexu (Ivan a Inka Neumaierovi) z důvodu velmi nízkých hodnot nákladových úroků. Jejich doporučení je omezení tohoto faktoru maximální hodnotou 9. Tím se zabrání tomu, aby výše tohoto faktoru byla neúměrně vysoká a převládala význam ostatních ukazatelů (faktorů) v rámci tohoto indexu. Dále pak mohl být tento index vypočítán i u společnosti D, i když nákladové úroky byly nulové (pouze 2. faktor by vyšel nulový, ostatní faktory mohly být spočítány). Souhrnně lze ale konstatovat, že je analytická část velmi dobře zpracována a tvoří vhodný podklad pro část praktickou.	

4. Praktická část práce – projektová / výzkumná	D
Praktická část se zaměřuje na samotné shrnutí analytické části a doporučení pro zlepšení finanční výkonnosti jednotlivých společností do budoucna. V této části bych ocenila další možnosti a návrhy postupů při implementaci benchmarkingu a výsledků, které z analýz vyplynuly, do podniků. Zároveň mohly být stanoveny jak přínosy, tak rizika, které s benchmarkingem souvisí. Cíle práce však pokládám za splněné.	
5. Formální úroveň práce	A
Formální úroveň práce splňuje požadavky kladené na vysokoškolské kvalifikační práce. Text práce je logicky provázan, je využíváno správné terminologie a použita předepsaná norma citování zdrojů. Práce má odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.	
Závěrečné hodnocení DP*	C
Diplomová práce je kvalitně zpracována (zejména pak její analytická část) a zvolená doporučení lze považovat za relevantní. Celkově může práce přispět ke zlepšení finanční výkonnosti jednotlivých společností do budoucna, pokud by byla jednotlivá doporučení ve společnostech aplikována.	

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. Jaká rizika souvisí s benchmarkingem analyzovaných společností a jakým způsobem byste je eliminoval?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

Datum 13.05.2022

Podpis oponenta DP